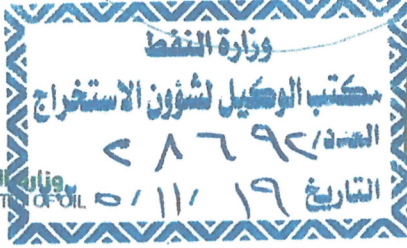




وزارة النفط
MINISTRY OF OIL



مركز البحث والتطوير النفطي
Petroleum Research and Development Center



العدد: ٤٩٧٢ / ١٤
التاريخ: ١١ / ١٧ / ٢٠٢٥

العدد:
التاريخ:

النفط



إلى / السيد وكيل الوزارة لشؤون الاستخراج المحترم / رئيس اللجنة التحضيرية العليا لورشة (IPIW)

مركز البحث والتطوير النفطي
Petroleum Research and Development Center

رقم الوارد: ٩٠٢
الإحالة:
التاريخ: ٢٧ / ١٢ / ٢٠٢٥

م / ورشة عمل صناعة النفط في العراق (IPIW2025)

نهدىكم أطيب التحايا ...

إشارة الى الامر الوزاري المرقم (17212) في 2025/4/8 والمتضمن تشييل اللجنة التحضيرية العليا لورشة عمل صناعة النفط في العراق والتي اقامتها جمعية مهندسي النفط العالمية فرع وسط العراق (SPE) بالتعاون مع وزارة النفط برعاية السيد رئيس الوزراء المحترم وحضور السيد نائب رئيس الوزراء وزير النفط المحترم. نبين لسيادتكم التالي :

1- اقيمت الورشة اعلاه للفترة 2025/10/28-27 في فندق بابل روتانا من قبل جمعية مهندسي النفط العالمية (SPE International) هي أكبر منظمة مهنية عالمية غير ربحية متخصصة في خدمة المهندسين والباحثين والخبراء في قطاع النفط والغاز وفرع وسط العراق ((SPE Central Iraq Section, وهو أحد الفروع المهنية الأكثر نشاطًا في المنطقة منذ تأسيسه عام 2015، تقصد أسهم في نقل التكنولوجيا وتطوير الكفاءات داخل القطاع النفطي العراقي من خلال تنظيم أكثر من 150 فعالية تقنية، وتأسيس 10 فروع طلابية في أقسام هندسة النفط في الجامعات، واستقطاب أكثر من 1000 مهني مختص و5500 طالب منذ تأسيسه، ليصبح منصة مهمة لتعزيز التعاون بين الجامعات والشركات النفطية والخبراء ودعم الجيل الجديد من مهندسي النفط.

2- كان لوزارتنا الدور البارز في تقديم الدعم والاسناد لتنظيم الورشة اعلاه بالإضافة الى المشاركة في الجلسات الحوارية والقاء البحوث المهمة لتطوير الصناعة النفطية .

3- القى في الورشة ما يقارب الـ (100) عرض تقني تم اختياره من اصل (165) ملخصا بمشاركات محلية ودولية

4- تضمنت الورشة عدد من الجلسات الحوارية خلال يومي الورشة .

- جلسة حوارية مع السيد نائب رئيس الوزراء لشؤون الطاقة وزير النفط المحترم استعرض خلالها جهود الوزارة في تطوير جميع قطاعات الوزارة (تصفية , استخراج, استثمار الغاز,.....)

- جلسة حوارية ناقشت اهم التطورات الاستراتيجية للقطاع النفطي من مواجهة التحديات والمخاطر وفرص الاستثمار بمشاركة السيد فياض حسن نعمة مستشار رئيس الوزراء لشؤون الطاقة وعدد من مدراء الشركات العالمية العاملة في العراق .

W | www.prdc.oil.gov.iq

e | prdc@prdc.oil.gov.iq

العراق - بغداد - يوب الشام

N | 0774799983 - 0774799982

التاريخ: ايار / 2025 رقم الوثيقة: مركزى استخراج

رقم الإصدار: ٢١٤



Accredited by



للتعبئة ٣ الدوائر لادارة
مجلس السادة خاتم الورشة



العدد
التاريخ
٤٩٧٤ / ١٢ / ١٧
٢٠٢٥ / ١١ / ١٧

جلسة حوارية ناقشت افاق التعاون بين الصناعة والمؤسسات الاكاديمية شارك بها السيد مدير المركز الاستاذ علي جاسم حمود وعدد من خبراء الاكاديميا من الجامعات العراقية ومدراء للشركات العالمية العاملة في العراق .

5- اختتمت الورشة بعدد من التوصيات وكما موضحة في التقرير المفصل المرفق لجمعية مهندسي النفط العالمية فرع وسط العراق بكتابهم المرقم (134) في 2025/11/9

تفضل سيادتكم بالاطلاع ومفاتيحة السيد نائب رئيس مجلس الوزراء لشؤون الطاقة وزير النفط المحترم :

1- المصادقة على مخرجات الورشة اعلاه (التوصيات) والمثبتة ضمن التقرير المرفق .



تعرب لكم هذه الدائرة عن خالص تقديرها.

المرافقات :

- كتاب جمعية مهندسي النفط العالمية اعلاه .
- نسخة من الامر الوزاري اعلاه
- قائمة رقم (1)
- قائمة رقم (2)

السيد عبد الله بن جعفر

السيد مدير مركز البحث والتطوير النفطي
٢٠٢٥ / ١١ / ١٧

باسم السيد محمد خضير
مدير مركز البحث والتطوير النفطي



علي جاسم حمود
مدير مركز البحث والتطوير النفطي



سوانق

صورة منه الى :

- قسم مركز الفكر العراقي لدراسات الطاقة شعبة المؤتمرات والندوات والمعارض
- الاضبارة المركزية



As validated by



IL 056

W | www.prdc.oil.gov.iq
e | prdc@prdc.oil.gov.iq

العراق - بغداد - مبنى النفط
No. 247999982 - 011747999982

رقم الوثيقة: 127 E24 / 2025 / التاريخ: ايار / 2025

رقم الإصدار: 4

السيد نوري محمد
السيد عبد الله بن جعفر
السيد محمد خضير
٢٠٢٥ / ١١ / ١٧



Ref:

العدد: 134

Date:

التاريخ: 2025/11/09

السيد مدير مركز البحث والتطوير النفطي المحترم / عضو اللجنة التحضيرية العليا لورشة IPIW2025

م/ تقرير عن ورشة عمل صناعة النفط في العراق (IPIW2025)

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

برعاية دولة رئيس مجلس الوزراء وحضور معالي نائب رئيس مجلس الوزراء وزير النفط الاستاذ حيان عبد الغني السواد المحترم اقيمت ورشة عمل صناعة النفط في العراق في العاصمة بغداد – فندق بابل روتانا للفترة (27-28 تشرين الاول 2025) تحت شعار "ابتكارات اليوم لمواجهة تحديات الغد" بتنظيم فرع وسط العراق لجمعية مهندسي النفط العالمية SPE International مدعوم بوزارة النفط وتشكيلاتها وبإشراف ودعم مباشر من السيد وكيل الوزارة لشؤون الاستخراج المحترم .

حققت الورشة نجاحًا لافتًا من حيث التنظيم والمحتوى الفني ونوعية المشاركين، بفضل الجهود المشتركة التي بذلها أعضاء اللجان التنظيمية المختلفة من فرعنا ووزارة النفط والخبراء العراقيين والاجانب داخل وخارج العراق على مدى أكثر من عام، مما عكس صورة إيجابية عن قدرات العراق وطاقاته الوطنية في تنظيم فعاليات نفطية متخصصة بمستوى عالمي. وفيما يلي تقرير ملخص عن الورشة:

أولاً: أبرز الإحصائيات والحقائق

1. على الرغم من تزامن تاريخ تنظيم الحدث مع تأريخ أكبر حدث للنفط والغاز في الشرق الاوسط (أديبك ADEPIC) الذي ينظم في دولة الامارات، ألا أنه حظيَ الحدث بتفاعل واسع على المستويين المحلي والدولي، مع إقبال بارز من كبريات الشركات النفطية العالمية والوطنية (من القطاعين العام والخاص) للمشاركة وعرض أحدث ابتكاراتها التكنولوجية بهدف دعم الصناعة النفطية العراقية، تقديم الحلول لمواجهة التحديات الفنية وتعزيز الإنتاج، وتطوير البنى التحتية.
2. بلغ عدد الملخصات الفنية المستلمة من قبل اللجنة الفنية نحو (165) ملخصاً مقدماً من (52) شركة ومؤسسة محلية وعالمية تمثل (13) دولة، وقد شكلت الشركات النفطية العالمية والمحلية ما نسبته 94% من إجمالي المشاركات، فيما بلغت نسبة المشاركات الجامعية والأكاديمية 6%. كما أن 88% من اوراق العمل الخاصة بالشركات النفطية جاءت من شركات النفطية الخاصة (العالمية والمحلية)، فيما كانت النسبة المتبقية من شركات وتشكيلات وزارة النفط واختير نحو 100 عرض تقني منها بعد التقييم وتناولت أحدث التطورات في مجالات الاستكشاف والإنتاج وإدارة المكامن، ومعالجة التحديات التشغيلية، والاستدامة والذكاء الاصطناعي والتقنيات الرقمية في الصناعة النفطية.
3. تميز هذا الحدث ذو المستوى الفني والتنظيمي العالي بكونه الأول من نوعه في العراق الذي قد تحقق بجهود تطوعية لخبراء ومهندسين عراقيين واجانب من داخل وخارج البلد، وبرعاية حكومية عالية المستوى ودعم وزارة النفط، وبدون أية تكاليف مالية تتحملها الموازنة العامة، إذ تم تمويله من خلال رعاية (14) شركة نفطية عالمية ومحلية.
4. شهدت الورشة حضور نوعي عالي المستوى مايقارب 500 مختص من أكثر من 20 دولة، إذ جمعت ممثلي نحو 90 شركة عالمية ومحلية وممثلي عدد من البعثات الدبلوماسية (السفير الايطالي والملحق الاقتصادي، السفير الماليزي، الملحق التجاري البريطاني، مستشار الطاقة في السفارة البريطانية)، وبحضور يقدر بـ 70 شخصية تنفيذية رفيعة المستوى من ذوي الخبرة والاختصاص من مستويات CEO و VP و DG و BDM، مما عزز قيمة النقاشات وجودة مخرجات الورشة.
5. شهدت الورشة معرضاً مصغراً ضم (12) جناحاً لشركات نفطية (بمساحة 3x3 متر لكل منها)، معظمها من الشركات العالمية، مما أتاح فرصة مميزة للتواصل المباشر بين ممثلي الشركات العالمية والمحلية من القطاعين العام والخاص، وتبادل الأفكار والخبرات وتعزيز فرص التعاون المشترك.

شعبه الخزانة النفطية
للاطلاع على المزيد من التفاصيل
السيد مدير مركز البحث والتطوير النفطي
السيد لوكيل

4-1

ثانياً: عرض موجز لوقائع وجدول أعمال الورشة

اليوم الاول:

1. بدأت فعاليات الورشة يوم الاثنين 2025/10/27 من خلال "الجلسة الافتتاحية" في الساعة 9:30 صباحاً بعزف النشيد الوطني والاحتفاء بالذكرى العاشرة لتأسيس فرع وسط العراق للجمعية العالمية SPE من خلال عرض فيديو قصير يبرز اهم انجازات الفرع التطوعية في خدمة مهندس النفط العراقي والصناعة النفطية العراقية.
2. ألقى السيد مستشار الوزارة لشؤون الطاقة الدكتور عبد الباقي خلف المحترم الكلمة الافتتاحية لرئيس اللجنة التحضيرية العليا للورشة نيابة عن السيد وكيل الوزارة لشؤون الاستخراج المحترم والتي أكد فيها على أهمية الورشة بكونها ليست فعالية فنية وحسب بل هي منصة وطنية استراتيجية تهدف الى المساهمة في رسم الملامح المستقبل للنفطي للعراق وتبادل المعرفة والخبرات واستعراض التحديات وحدث الحلول والتكنولوجيا التي تسهم في رفع كفاءة العمليات وتحقيق الاستدامة البيئية والاقتصادية مع استعراض ابرز الاحصائيات للمشاركات في الورشة.
3. ألقى معالي نائب رئيس مجلس الوزراء لشؤون الطاقة وزير النفط المحترم كلمته حيث أستهلها بالتأكيد على اهمية ورشة صناعة النفط في العراق، التي تنظمها جمعية مهندسي النفط العالمية (SPE) مدعومة بوزارة النفط وبمشاركة نخبة من القيادات والخبراء من الشركات الوطنية والدولية والمؤسسات الأكاديمية والمهنية، في تأكيد لمكانة العراق ودوره المحوري في الصناعة النفطية الإقليمية والعالمية، وأشار معاليه الى إن قطاع النفط العالمي يشهد اليوم تحولات جوهرية نتيجة تطور تقنيات الطاقة وتنوع مصادرها، الأمر الذي يفرض تحديات تتعلق باستدامة النمو وتأمين الإمدادات وتحقيق التوازن بين المتطلبات الاقتصادية والاعتبارات البيئية. وفي هذا السياق، بين معاليه ان وزارة النفط تعمل برؤية واضحة لتعظيم القيمة الاقتصادية للموارد النفطية والغازية في العراق، من خلال:
 - تطوير الحقول ورفع كفاءة الإنتاج باعتماد أحدث التقنيات.
 - تسريع استثمار الغاز المصاحب لتلبية احتياجات الطاقة وتقليل الاستيراد.
 - دعم مشاريع التكرير والبتروكيماويات لتعزيز القيمة المضافة.
 - توسيع منظومات نقل وتصدير النفط لضمان مرونة العراق في الأسواق العالمية.
 - توطين التكنولوجيا وبناء القدرات الوطنية عبر شراكات استراتيجية مع الشركات العالمية.
وأختتم معاليه كلمته بالأشارة الى إن انعقاد ورشة العمل الفنية هذه في هذا الوقت يعكس الثقة الدولية بقدرات العراق، ويمثل خطوة مهمة نحو تعزيز بيئة استثمارية جاذبة تستقطب كبرى الشركات العالمية، وتساهم في تطوير قطاع الطاقة كركيزة أساسية للاقتصاد الوطني وان وان اجتماع اليوم من خلال هذه الورشة التي جمعت حوالي 90 شركة وطنية وعالمية تحت مظلة واحدة للحوار والتعاون ورسم ملامح مستقبل الصناعة النفطية في العراق.
4. بدأت الفعاليات الفنية للورشة من خلال الجلسة الحوارية الوزارية التي استضافت معالي السيد الوزير وكانت الجلسة بادارة الخبير العراقي الدكتور عامر الوزان – مدير ضمان الانتاج في شركة دراكون اويل في الامارات وخلالها استعرض معاليه جهود الوزارة في تحديث عمليات التصفية وتحسين جودة الوقود وتعظيم استثمار الغاز الطبيعي، مؤكداً التزام العراق بتحقيق التوازن بين أمن الطاقة والاستدامة البيئية ودعم دمج الطاقة المتجددة في عمليات القطاع النفطي. كما أكد استمرار الوزارة في تشجيع الاستثمار والابتكار والشراكات الاستراتيجية لدعم مستقبل الطاقة في العراق.
 - بعدها بدأت الجلسة الحوارية الثانية (الاستراتيجية) ضمن فعاليات اليوم الاول للورشة وشهدت نقاشات رفيعة المستوى حول تحقيق التوازن بين أهداف الإنتاج الطموحة والتحديات المحلية والجيوسياسية. تركزت المناقشات على ثلاثة محاور رئيسية: التحديات والمخاطر الاستراتيجية التي تواجه قطاع النفط والغاز في العراق، فرص الاستثمار المحلي والدولي، والرؤية المستقبلية لمشهد الطاقة في العراق. أظهر المشاركون التزاماً واضحاً بتعزيز التعاون وتبادل

الرؤى حول الحلول العملية والمستدامة لتطوير قطاع الطاقة، وأكد المشاركون على أهمية رفع مخرجات الجلسة إلى الجهات العليا لوضع خارطة طريق لتطوير القطاع، و أدار الجلسة الخبير العراقي الدكتور عامر الوزان، مدير ضمان الإنتاج في شركة دراجون أويل – الإمارات وشارك في الجلسة:

- السيد فياض حسن نعمة – معالي مستشار دولة رئيس الوزراء لشؤون الطاقة.
- السيد عبدالكريم المازي – الرئيس التنفيذي لشركة دراجون أويل، الإمارات.
- السيد زيد الياسري – رئيس شركة برتش بتروليوم العراق.
- السيدة دنيا الجلي – المدير التنفيذي لشركة توتال إنرجيز.
- السيد محمد بهاري محمد علي – رئيس شركة بتروناس العراق.
- السيد إنريكو تروفاتو – المدير التنفيذي لشركة إيني العراق.

بعدها بدء الجلسات الفنية لعرض أحدث التقنيات على والتي استمرت على مدار يومي الورشة بواقع (18) جلسة موزعة بالتوازي على ثلاث قاعات متخصصة وبمختلف المجالات واستمرت حتى ختام اليوم الاول. وقد شهدت الجلسات استعراضاً لعدد واسع من الحلول والابتكارات التقنية. كما تم اعتماد أسلوب عرض حديث يُنفذ لأول مرة في هذا النوع من الفعاليات، من خلال تقديم العروض بصيغة Digital Poster Presentation باستخدام شاشات عمودية داخل منطقة البوثات، مما أتاح تفاعلاً مباشراً وفعالاً بين الباحثين والشركات العارضة والزائرين.

اليوم الثاني:

افتتح اليوم الثاني من الورشة بمحاضرة ألقاها البروفيسور الدكتور ضياء الجميلي، معالي مستشار دولة رئيس الوزراء لشؤون الذكاء الاصطناعي والادارة الذكية عن مزايا وعيوب الذكاء الاصطناعي في صناعة النفط والغاز في وقد بين أن الذكاء الاصطناعي يمثل أحد أهم أدوات الثورة الصناعية الرابعة في تطوير صناعة النفط والغاز، لما يوفره من تسريع للعمليات، وتحسين للكفاءة، ودقة في اتخاذ القرار، وتقليل التكاليف والمخاطر عبر تحليل البيانات والأتمتة والرقمنة. إلا أن تطبيقه يواجه تحديات تتعلق بارتفاع تكاليف البناء والصيانة، والحاجة لرفع مهارات الكوادر، وضمان جودة البيانات والأمن السيبراني، مؤكداً أن الاستثمار في تدريب الكفاءات ووضع أطر تنظيمية واضحة يعد ضرورة لضمان الاستخدام الأمثل وتقليل المخاطر وتحقيق الاستفادة المستدامة من هذه التقنيات.

تضمن اليوم الثاني الجلسة الحوارية الثالثة بعنوان افاق التعاون بين الصناعة والاكاديميا وشارك فيها خبراء من الصناعة والاكاديميا حيث ناقشوا سبل تعزيز التعاون بين الجامعات والشركات النفطية العالمية والمحلية لتطوير مناهج هندسة النفط بما يضمن إعداد خريجين أكثر جاهزية لسوق العمل الحديث ومتطلباته، وتطرقت الجلسة إلى دور الشركات في تدريب وتأهيل المهندسين الجدد، إضافة إلى ضرورة تطوير المهارات الفنية والشخصية للطلبة. كما استعرضت الجلسة نماذج ناجحة لتوظيف مهندسين عراقيين تسنموا مواقع وظيفية كبرى في الشركات العالمية، واختتمت بعدد من التوصيات الموجهة للجامعات والقطاع النفطي والجهات الحكومية لزيادة تمكين الكفاءات العراقية في الصناعة النفطية. أدار الجلسة الخبير العراقي الدكتور شوكت العزاوي، استشاري هندسة المكامن في شركة أدنوك – الإمارات وشارك في الجلسة:

- السيد علي جاسم حمود / مدير مركز البحث والتطوير النفطي - وزارة النفط
- السيد ما تشنغ / المدير العام لشركة EBS للبتترول – حقل شرق بغداد
- الدكتور يوغيش بانسال / الرئيس الاقليمي لحلول لاندمارك للمؤسسات ، هاليرتون - الإمارات
- السيد علي رائف / المدير العام للخدمات الرقمية والتكامل في العراق - شلمبرجير
- الدكتور فاضل سرحان كاظم / عميد كلية هندسة النفط والغاز، الجامعة التكنولوجية
- الدكتور زياد سليمان محمد خالد / رئيس المجلس العراقي لاعتماد التعليم الهندسي
- السيد علي فرج زيدان / رئيس قسم هندسة النفط، نقابة المهندسين العراقية

- تواصلت الجلسات الفنية خلال اليوم الثاني من الورشة بعرض أحدث التقنيات والحلول من قبل الشركات العالمية والمحلية، ضمن المحاور التخصصية المتعددة.
- اختتمت فعاليات الورشة بتقديم الشكر والعرفان لكافة الجهات التي أسهمت في نجاح هذا الحدث وإخراجه بهذا المستوى الفني والتنظيمي المتميز، وفي مقدمتهم دولة رئيس مجلس الوزراء ومعالي نائب رئيس الوزراء لشؤون الطاقة – وزير النفط الأستاذ حيان عبد الغني السواد، ومعالي مستشار دولة رئيس الوزراء لشؤون الطاقة السيد فياض حسن نعمة، والسيد وكيل الوزارة لشؤون الاستخراج الخبير المهندس باسم محمد خضير، والسيد مستشار الوزارة لشؤون الطاقة الدكتور عبد الباقي خلف، إضافة إلى السادة المدراء العميين والسيد مدير مركز البحث والتطوير النفطي وأعضاء اللجان التنظيمية والساندة والشركات الراعية التي كان لدعمها دور أساسي في إنجاح الحدث، وهم:

أ. الرعاية التيتانيوم: هلال البصرة، NESR، Sahara Middle East Petroleum Services LTD،
Rowad Al Qima، Pasargad Energy Development Company، EBS Petroleum Company Ltd
ب. الرعاية البلاتينيوم: Halliburton، PETRONAS، Blue Bell Shipping LLC،
ج. الرعاية الذهبية: SAS Oil، Anton Oilfield Services DMCC، KROHNE، Basrah Energy،
د. الراعي الفضي: Maraba Al Iraq Al Khadraa

ثالثاً: الفيديو الترويجي الرسمي لورشة عمل صناعة النفط في العراق



يسعدنا أن نشارككم الفيديو الترويجي الرسمي للورشة، والذي يتضمن أبرز اللقطات من حفل الافتتاح والجلسات الحوارية والكلمات الرئيسية والجلسات الفنية ومنطقة المعرض، وذلك عبر رمز الاستجابة السريعة المرفق. نأمل أن ينال إعجابكم ويعكس الصورة المشرفة لمستوى الحدث والتنظيم والمشاركة.

رابعاً: مخرجات الجلسات الحوارية والتوصيات المقترحة:

تم خلال الجلسات الحوارية الاستراتيجية وجلسة آفاق التعاون بين الصناعة والأكاديميا تحديد عدد من التحديات الرئيسية التي تواجه قطاع النفط والغاز، مع مناقشة سبل المعالجة والتطوير. نرافق رباطاً جدولاً موجزاً بالتحديات والتوصيات المقترحة. نتقدم بجزيل الشكر والتقدير لوزارة النفط ولمركزكم الموقر على الدعم المقدم لإنجاح فعاليات الورشة، راجين التفضل برفع التقرير ومخرجاته لأنظار السيد وكيل الوزارة لشؤون الاستخراج المحترم / رئيس اللجنة التحضيرية العليا للورشة لغرض عرضه على سيادته وعلى انظار معالي السيد الوزير لمتابعة توجيه سيادته بشأنها.

... مع وافر الاحترام والتقدير.


د. كريم عبد الحسن علوان
رئيس فرع وسط العراق
جمعية مهندسي النفط العالمية SPE
عضو اللجنة التحضيرية العليا للورشة



المرافقات:
- توصيات

نسخه منه الى :

- الاضبارة ... للحفظ.

مخرجات الجلسات الحوارية (الاستراتيجية وجلسة الصناعة والأكاديمية) والتوصيات المقترحة

ت	التحدي	وصف مختصر للتحدي	التوصيات المقترحة
1	الحاجة إلى تعزيز (HSE) ثقافة السلامة	توصل المشاركون إلى نوع من الإجماع على أن ثقافة الصحة والسلامة والبيئة في صناعة النفط والغاز العراقية بشكل عام تتطلب التحسين.	<ol style="list-style-type: none"> 1. إنشاء أكاديمية حكومية مركزية متخصصة في السلامة والصحة المهنية والبيئة (HSE)، بحيث يُستزود حصول جميع الموظفين على شهادة منها أو من جهة معتمدة أخرى للتحسين أو مباشرة العمل. 2. فرض تعليمات وأنظمة أكثر صرامة على جميع الشركات العاملة، مع ضمان إيصالها وتطبيقها على جميع الموظفين وفي كافة المستويات. 3. فرض نظام «الإبلاغ عن حوادث وإصابات العمل» HSE Event Reported في جميع الشركات الحكومية وغير الحكومية، مع تقديم حوافز لأفضل وأكثر التقارير مصداقية. 4. إدراج مادة HSSE كمقرر أساسي إلزامي في جميع المناهج الأكاديمية التقنية وعلى مختلف المستويات الدراسية.
2	عدم كفاية التشريعات المنظمة للتعامل مع الشركات النفطية العالمية (IOCs).	تختلف التشريعات من بلد إلى آخر	<p>يوصى بشدة أن تقوم وزارة النفط بمناقشة الموضوع بشكل متكرر مع جميع شركات النفط العالمية العاملة في العراق.</p>
3	مدة اتخاذ القرار	تستغرق المواقف وقتاً طويلاً مما يسبب في تأخير سلسلة التوريد والإنجازات	<p>ضرورة ان تقوم وزارة النفط بتحسين العمليات والإجراءات الداخلية لتسريع الموافقات وتجنب الإجراءات الروتينية.</p>
4	القيود في نقل التكنولوجيا	هناك ضعف في الاهتمام بموضوع نقل التكنولوجيا على المستويات الإدارية المتوسطة والابتدائية لدى عدد من الموظفين الحكوميين، مما يحد من الاستفادة الفعلية من التقنيات الحديثة في قطاع النفط والغاز.	<ol style="list-style-type: none"> 1. وضع حوافز للموظفين الذين يحققون مستويات متقدمة في تقييم نقل التكنولوجيا. 2. توسيع برامج التدريب والتعليم المستمر بالتعاون مع الشركات المشغلة IOCs وشركات الخدمات النفطية، مع إعداد برامج أكثر تفصيلاً وتنظيماً. 3. إنشاء برنامج متكامل لإنشاء "معهد نقل التكنولوجيا للصناعة" بالتعاون مع جهات خارجية وخبرات دولية. 4. تسهيل إجراءات ابتعاث المهندسين المتميزين للتدريب خارج العراق. 5. فرض سياسة تلزم الشركات المشغلة (IOCs) بتدريب عدد محدد من الكوادر العراقية ضمن برامج سنوية منظمة، لضمان نقل الخبرة والمعرفة بشكل فعال.
5	دعم مبادرات القطاعين العام والخاص	هناك ضعف في تبنى وتمكين المهندسين العراقيين المبدعين الذين يقدمون مبادرات وحلولاً ذكية لتطوير قطاع النفط والغاز، مما يؤدي إلى فقدان فرص تطوير محلية مهمة.	<ol style="list-style-type: none"> 1. تقديم الدعم المناسب من قبل وزارة النفط للمشاريع الصغيرة والمتوسطة (SMEs) وكذلك للموظفين وأصحاب المبادرات داخل شركات القطاع العام. 2. تشكيل مجلس تنفيذي في مخصص يضم ممثلين من الوزارة وشركات الخدمات العالمية والقطاع الخاص، يتولى استقبال المبادرات ودراستها وتقييمها، وتحديد المبادرات القابلة للتطبيق، ومن ثم توجيه الدعم اللازم لضمان تنفيذها على أرض الواقع.
6	السياسات غير الكافية للتعرفه (Iraqization)	يوجد نقص واضح في عدد الكوادر العراقية العاملة في المناصب القيادية والإدارية والتقنية داخل الشركات الأجنبية العاملة في قطاع النفط والخدمات في العراق، مما يقلل من فرص نقل المعرفة وبناء القدرات الوطنية.	<ol style="list-style-type: none"> 1. تعزيز وتفعيل سياسات التوطين لضمان إشغال العراقيين للمناصب القيادية والمحورية في جميع الشركات المشغلة وشركات الخدمات العاملة في العراق. 2. تطبيق سياسات التوطين على جميع المستويات بما يشمل (التقنيين، المدراء، المشرفين، رؤساء الفرق والوحدات ... الخ) بما يضمن نقل الخبرات، وتمكين الكفاءات العراقية، وتعزيز الاعتماد على الكادر الوطني في إدارة وتشغيل القطاع النفطي.



7	قضايا متعلقة بالمسؤولية المجتمعية للشركات (CSR)	تواجه شركات النفط العالمية العاملة في العراق ضغطاً من أطراف متعددة عند تنفيذ مشاريع المسؤولية الاجتماعية، مما قد يؤثر على جودة هذه المشاريع واستدامتها.	تتسيق الجهود مع الشركات العالمية (IOCs) للحد من هذه الضغوط أو إزالتها، من خلال تنظيم أليات واضحة وشفافة للتخطيط والتنفيذ والمتابعة، بما يضمن أن تكون مشاريع المسؤولية الاجتماعية فعالة، مستدامة، وموجهة فعلياً لخدمة المجتمع المحلي.
8	غياب مركز مؤتمرات دولي في بغداد لاستضافة الفعاليات الكبرى	عدم توفر مركز مؤتمرات متخصص في بغداد يعوق إقامة فعاليات كبرى بحجم (ADIPEC, IPTC, ATCE)، مما يحد من قدرة العراق على إبراز مكانته كمركز محوري في الصناعة النفطية العالمية.	1. إطلاق خطة وطنية لإنشاء مركز مؤتمرات ومعارض دولي في بغداد ليكون نواة مبادرة ترسيخ شعار: "بغداد عاصمة الطاقة في الشرق الأوسط". 2. تطبيق هذه المبادرة لتشمل فعاليات الزارات والقطاعات الأخرى بما يعزز مكانة العراق إقليمياً ودولياً.
9	ضعف التواصل بين الشركات النفطية العالمية والوطنية والجامعات العراقية	هناك فجوة واضحة بين القطاع الأكاديمي والصناعة النفطية، مما يؤدي إلى صعوبة دمج المهندسين الجدد في بيئة العمل، إضافة إلى محدودية التمويل الموجه للبحث والتطوير في الجامعات العراقية.	1. إلزام تأسيس أليات تعاون مشتركة (أجان، شركات بحثية، فرق عمل مشتركة) بين الشركات النفطية (NOCS & IOCs) والجامعات العراقية للخروج بحلول عملية لتحديات الحقل العراقية. 2. استحداث نظام لتكريم الشركات التي تساهم في دعم البحث العلمي والتدريب وتمويل مشاريع التطوير الأكاديمي.
10	الحاجة إلى تحديث مناهج أقسام هندسة النفط في العراق	المناهج الحالية في أقسام هندسة النفط بحاجة إلى مراجعة مقارنة بجامعات عالمية رائدة لضمان مواكبتها للتطورات التقنية ومتطلبات سوق العمل.	1. تشكيل مجلس استشاري مشترك من ممثلين عن الجامعات العراقية وخبراء من القطاع النفطي لتقديم الرأي العلمي والتقني. 2. وضع خطة دورية لمرجعة وتحديث المناهج الدراسية مع إلزام الجامعات بتنفيذ التعديلات بما يتوافق مع التطور التكنولوجي والاحتياجات الفعلية للصناعة.
11	تعزيز استمرارية تنظيم المؤتمرات وورش العمل الفنية وريادة المستوى في قطاع النفط والغاز العراقي	تمثل هذه الفعاليات منصة مهمة لتبادل الخبرات ومناقشة التحديات واستعراض الحلول والابتكارات بين الحكومة وشركات القطاع العام والخاص (العالمية والمحلية)، إلا أن استمراريته تتطلب دعماً حكومياً وتنظيماً دورياً.	اعتماد ورشة عمل صناعة النفط في العراق (IPIW) كفعالية وطنية عراقية تُنظم بالشراكة بين القطاع النفطي العام والخاص والشركات العالمية، وتنظيم جمعية مهنيي النفط العالمية - (SPE) فرع وسط العراق مدعومة بوزارة النفط وبرعاية حكومية عالية المستوى وبما يتسجم مع مستوى الفعاليات النفطية الإقليمية والدولية التي تنظمها الجمعية العالمية وفرعها في دول المنطقة مثل (ADIPEC, IPTC, ATCE). وتقام الورشة مرة واحدة كل سنتين، لتكون تقليداً ثابتاً يعكس صورة مشرقة عن العراق كقوة نفطية وقرته على استضافة الفعاليات النفطية الدولية عالية التنظيم، ويؤكد التزام الحكومة بدعم الصناعة النفطية الوطنية والقطاع الخاص، وبما يتناسب مع الأهمية الاستراتيجية لقطاع النفط والغاز في التنمية الوطنية.

